






Código:GE-FR-013
Vigente a partir de: 16/10/2024
Versión: 1



ESTADOS FINANCIEROS VIGENCIA 2025

Fecha: 31 03 2026

<https://x.com/FORPO> 
<https://www.facebook.com/forpo> 
[instagram.com/fondo_rotatorio](https://www.instagram.com/fondo_rotatorio) 
<https://www.forpo.gov.co/es/> 
<https://www.youtube.com/@fondorotato> 



INFORME DE GESTIÓN

1. OBJETIVO

Dar a conocer al público en general y a los grupos de interés de la Dirección General del Fondo Rotatorio de la Policía, la información financiera correspondiente al periodo comprendido entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2025, así como los principales hechos económicos reflejados en los estados financieros.

2. CONTENIDO

Con el fin de brindar información de las cifras consignadas en los estados contables, en las cuentas del Activo, Pasivo, Patrimonio, Ingresos, Gastos y Costos; y que de acuerdo con su participación merecen el siguiente comentario dada su importancia, a continuación, se detallan las cuentas con las variaciones más significativas así:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO DICIEMBRE 2025 - 2024



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	2025	2024	VAR. \$	VAR. %
Activos	\$ 479.189	\$455.923	\$ 23.266	5,10%
Pasivos	\$ 149.938	\$ 141.840	\$ 8.098	5,71%
Patrimonio	\$ 329.251	\$ 314.083	\$15.168	4,83%

Cifras en millones de pesos

Al cierre de la vigencia 2025, se evidencia un aumento del 5,10% del total del activo en comparación con el mismo periodo del año anterior, equivalente a \$23.265 millones. Siendo las cuentas con mayor variación las siguientes:

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Entidad contó con \$14.042 millones en efectivo y cuentas bancarias, destinados principalmente al pago de:

- Nómina y seguridad social
- Impuestos
- Proveedores y contratistas





INFORME DE GESTIÓN

- Embargos y otros compromisos operativos

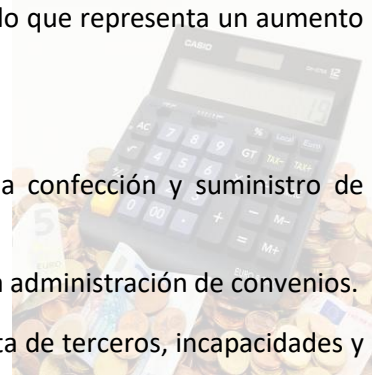
Este valor es menor al del año anterior, debido principalmente a que en 2024 se recibieron recursos por convenios que no alcanzaron a trasladarse a la Cuenta Única Nacional y fueron utilizados durante 2025 para atender gastos de funcionamiento.

CUENTAS POR COBRAR

A diciembre de 2025, la Entidad tenía \$48.079 millones por cobrar, lo que representa un aumento frente al año anterior.

Los principales conceptos son:

- Venta de bienes (\$29.637 millones): principalmente por la confección y suministro de uniformes a la Policía Nacional.
- Prestación de servicios (\$15.689 millones): comisiones por la administración de convenios.
- Otras cuentas por cobrar (\$3.355 millones): pagos por cuenta de terceros, incapacidades y otros intereses.



Sobre las incapacidades, se presentaron dificultades de registro y aplicación de pagos por cambios en el sistema, motivo por el cual algunos valores quedaron pendientes de compensación.

PRESTAMOS POR COBRAR

Durante 2025, el Fondo Rotatorio fortaleció su línea de créditos:

- Préstamos por cobrar: \$283.220 millones
- Incremento frente a 2024: \$49.173 millones

Estos créditos están dirigidos principalmente a:

- Miembros activos y retirados de la Policía Nacional
- Funcionarios relacionados con el sector defensa

Los recursos se destinaron a:

- Vivienda
- Educación
- Vehículos
- Libre inversión





INFORME DE GESTIÓN

La cartera presenta bajo nivel de deterioro, lo que indica un adecuado comportamiento de pago por parte de los beneficiarios.

INVENTARIOS

Los inventarios aumentaron 24% en 2025, siendo el rubro más relevante el de producto terminado (uniformes).

Este resultado obedece a:

- Nuevos contratos de suministro de uniformes
- Reconocimiento inmediato del producto terminado en el nuevo sistema ERP
- Reactivación contable de materias primas que estaban físicamente disponibles y fueron necesarias para cumplir contratos vigentes

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

El valor de los bienes de la Entidad (edificios, equipos, maquinaria y tecnología) alcanzó \$53.560 millones, con un incremento de \$6.551 millones frente a 2024.

Aspectos relevantes:

- Incorporación de bodegas y edificaciones al uso operativo
- Compra e instalación de un nuevo ascensor, para garantizar accesibilidad y cumplimiento normativo
- Adquisición de equipos tecnológicos, mobiliario y herramientas

Se identificaron limitaciones del ERP en:

- Asignación de responsables de activos
- Registro por centros de costo
- Reportes de activos y depreciación

ACTIVOS INTANGIBLES

La entidad realizó una inversión de los **Activos intangibles** por valor de \$4.669 millones

Incluye:

- Licencias de software
- Microsoft 365 y herramientas colaborativas



INFORME DE GESTIÓN

- Sistema ERP
- Plataforma de gestión documental y página web

PASIVOS

El pasivo de la entidad está conformado por las Cuentas por pagar que representan las obligaciones que se tienen con terceros, los beneficios a empleados y otros pasivos.

Al 31 de diciembre de 2025, tiene un incremento del 5.71% en comparación con el mismo periodo del año anterior, equivalente a \$5,71 millones. Siendo las cuentas con mayor variación las siguientes:

CUENTAS POR PAGAR

Al cierre de 2025, las cuentas por pagar ascendieron a **\$40.014 millones**, presentando una **disminución del 32%** frente a 2024.

Este comportamiento se explica por:

- Pago oportuno de obligaciones
- Depuración de saldos antiguos
- Mejora en la gestión de proveedores

El principal compromiso corresponde a:

Proveedores y contratistas de bienes y servicios nacionales

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las obligaciones con los empleados sumaron **\$3.155 millones**, principalmente por:

- Vacaciones
- Primas
- Cesantías
- Nómina pendiente

El aumento frente a 2024 se debe a:

- Errores de parametrización del ERP
- Ajustes realizados durante el cierre contable



INFORME DE GESTIÓN

- Liquidaciones pendientes de funcionarios retirados

PROVISIONES – LITIGIOS Y DEMANDAS

Las provisiones por procesos judiciales disminuyeron de forma relevante:

- **Provisiones 2025:** \$2.583 millones
- Disminución frente a 2024: **\$7.908 millones**

Esto se debe a:

- Finalización de procesos
- Cambio en la evaluación del riesgo legal

Adicionalmente, la Entidad lleva el control de:

- Procesos a favor (activos contingentes)
- Procesos en contra (pasivos contingentes)

PATRIMONIO

El patrimonio total del Fondo Rotatorio alcanzó **\$329.251 millones**, con un aumento de **\$15.168 millones**.

Resultados destacados:

- **Utilidad del ejercicio 2025:** \$15.501 millones
 - \$12.510 millones provenientes de la Fábrica de Confecciones (FACON)
 - \$2.991 millones correspondientes al Fondo Rotatorio

El 90% de la utilidad de FACON se transfiere a la Policía Nacional, conforme al contrato de administración.

ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DICIEMBRE 2025 – 2024



ESTADO DE RESULTADOS	2025		2024		Diferencia	
	Valor	Part. %	Valor	Part. %	Valor	Part. %
	 Ingresos	\$116.966	100,00%	\$95.954	100,00%	\$21.012
 Gastos	\$ 27.338	23,37%	\$ 26.763	27,89%	\$575	2,15%
 Costos	\$ 74.128	63,38%	\$ 64.820	67,55%	\$9.308	14,36%
 Utilidades	\$15.500	13,25%	\$4.371	4,56%	\$11.129	254,61%

Cifras en millones de pesos

INGRESOS

Los ingresos obtenidos por la Entidad originados principalmente en la venta de bienes (Uniformes para la Policía y otras Entidades), la prestación de servicios (Comisión por contratos Interadministrativos), Ingresos financieros (Interés por los Prestamos) y otros ingresos diversos.

✓ Ingresos por Venta de bienes

En la vigencia 2025, la cuenta de productos manufacturados presentó un aumento del 27,86% equivalente a \$19.691 millones, corresponden el **91,48%** a la facturación a Policía Nacional de Colombia por los contratos 06510165-24 y 06510327-24 y un **8.38%** a la facturación a Ejército Nacional por el contrato 051-2024 entre otros.

✓ Ingreso Financieros (Créditos)

El ingreso por intereses presentó un incremento del 9.65%, debido a que durante la vigencia se fueron aprobados 2022 créditos.

✓ Ingreso Diversos, operacional

El ingreso por comisiones que la entidad factura por la unidad de negocio CONTRACTUAL tuvo un incremento de 8.48%, por los negocios jurídicos que se encuentran en ejecución actualmente.

GASTOS

Al cierre de la vigencia 2025, la Entidad registró gastos por valor de \$27.337.650.762,49, compuestos principalmente por gastos de administración y operación, deterioros, depreciaciones, amortizaciones, provisiones y otros gastos. La variación absoluta más representativa corresponde a



INFORME DE GESTIÓN

los gastos de administración y operación, con un incremento de \$1.766.115.539,48 frente al periodo 2024, de las cuales se resaltan aquellas que presentan las mayores variaciones frente a la vigencia 2024.

Gastos Generales

- ✓ Mantenimiento: El aumento a noviembre corresponde que la entidad cuenta con contratos de mantenimiento del parque automotor, página WED y Suite Viste entre otros.
- ✓ Arrendamiento operativo: El aumento corresponde al arrendamiento de las fotocopiadoras, teléfonos celulares de la Entidad.
- ✓ Viáticos y gastos de viaje: El aumento corresponde a los gastos incurridos para la promoción de los servicios como son ferias organizadas por el grupo de créditos.
- ✓ Combustibles y Lubricantes: Corresponde al contrato de combustible y la utilización del parque automotor.
- ✓ Servicios aseo, cafetería, restaurante: corresponde al servicio permanente de aseo y cafetería en cada una de sus sedes incluyendo Complejo Industrial garantizando el bienestar y salubridad de cada de sus empleados.
- ✓ Honorarios: Corresponde a las obligaciones contractuales de prestación de servicios, con los que la entidad cuenta actualmente para la asesoría de los diferentes grupos internos de trabajo y oficinas asesoras, entre otras, como fortalecimiento a los procesos misionales de la entidad.

COSTOS

La variación positiva del 14% para la vigencia 2025, corresponde al cumplimiento de las entregas realizadas a la Policía Nacional, Defensa Civil y las ventas directas al personal uniformado de la policía, aumentando los despachos de la presente vigencia. Se evidencia que el costo de ventas mantiene la correlación con el incremento del 27% del ingreso por el concepto de productos manufacturados.

GLOSARIO

Activo

Son todos los bienes, derechos y recursos que posee la Entidad y que sirven para cumplir sus funciones, como dinero en bancos, edificios, equipos, inventarios o derechos de cobro.

Activo intangible

Son bienes que no se pueden tocar físicamente, pero que tienen valor, como programas de computador, licencias de software, sistemas de información (ERP) y plataformas tecnológicas.

Amortización

Es la forma de reconocer, poco a poco, el uso y desgaste de los activos intangibles (por ejemplo, el consumo de una licencia de software a lo largo del tiempo).



INFORME DE GESTIÓN

Beneficios a los empleados

Son las obligaciones que la Entidad tiene con sus trabajadores, como nómina, vacaciones, primas, cesantías, pensiones y aportes a la seguridad social.

Capital fiscal

Corresponde a los recursos que el Estado ha aportado históricamente a la Entidad para su funcionamiento.

Cartera / Cuentas por cobrar

Es el dinero que otras personas o entidades le deben al Fondo Rotatorio por ventas, servicios, créditos o incapacidades pendientes de pago.

Conciliación bancaria

Proceso de verificación para asegurar que los valores registrados en los sistemas contables coincidan con los extractos de los bancos.

Cuenta Única Nacional (CUN)

Es la cuenta administrada por el Tesoro Nacional donde se concentran y gestionan los recursos de las entidades del Estado.

Cuentas por pagar

Son las deudas u obligaciones que la Entidad tiene con proveedores, contratistas, empleados, entidades públicas u otros terceros.

Deterioro

Es un ajuste que se realiza cuando existe el riesgo de que un valor (como una deuda por cobrar o un préstamo) no se recupere totalmente.

Efectivo y equivalentes al efectivo

Incluye el dinero disponible en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro, que se puede usar de inmediato para realizar pagos.

ERP (Sistema de Planificación de Recursos Empresariales)

Sistema informático que integra la información financiera, contable, presupuestal, de talento humano, inventarios y activos de la Entidad.

FACON (Fábrica de Confecciones)

Unidad administrada por el Fondo Rotatorio dedicada a la confección de uniformes y otros bienes, principalmente para la Policía Nacional.

Inventarios

Son los bienes que la Entidad tiene almacenados, como materias primas, productos en proceso y productos terminados (por ejemplo, uniformes).



INFORME DE GESTIÓN

Pasivo

Obligaciones y deudas que la Entidad deberá pagar en el futuro, como cuentas por pagar, beneficios a empleados y provisiones.

Patrimonio

Representa el valor neto de la Entidad. Es la diferencia entre lo que tiene (activos) y lo que debe (pasivos).

Provisión

Es una estimación de posibles obligaciones futuras, como demandas o litigios, cuando existe la probabilidad de tener que realizar un pago.

Recaudos por clasificar

Son dineros recibidos por la Entidad cuyo destino final aún no ha sido identificado o aplicado correctamente.

Resultado del ejercicio (utilidad)

Es el resultado final del año después de comparar los ingresos con los gastos. Si los ingresos son mayores, se genera utilidad.

Vida útil

Es el tiempo estimado durante el cual un bien puede ser utilizado antes de quedar obsoleto o dejar de prestar servicio.


Cont. Púb. **YEINNER XIOMARA PEÑA TORRES**
Coordinadora Grupo Contabilidad y Costos